

# Zertifikatslehrgang **Vikobama®**

wissensbasierte  
**Visionentwicklung**

in Organisationen durch

**Lernen aus der Zukunft**



**Termin:** 1. Modul: 30. September bis 2. Oktober 2026  
2. Modul: 16. bis 18. November 2026  
3. Modul: Online nach individueller Terminvereinbarung

**Ort:** Berufungszentrum WaVe-Wachau  
Weinbergstraße 24, 3610 Joching / Weißenkirchen in der Wachau

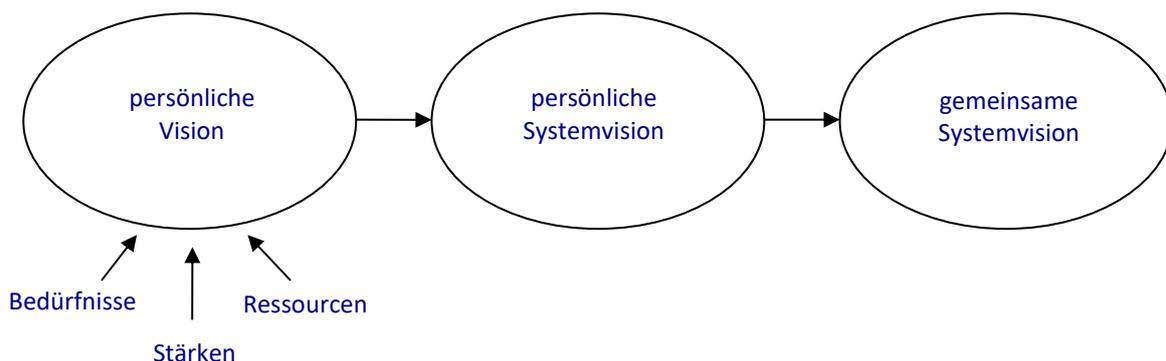
**Inhaltliche Leitung:**  
ao. Univ.Prof. Dr. Alexander Kaiser  
Dr. Birgit Fordinal

## Was ist Vikobama®

Mit der Methode **Vikobama®** (**V**ision development and **k**nowledge-based **m**anagement) kann erfolgreich eine nachhaltige, weil von innen heraus motivierte und erstellte Vision einer Organisation entwickelt werden. Die Methode eignet sich hervorragend für Organisationen und Unternehmen (in weiterer Folge bezeichnen wir sie als „Systeme“) bis zu rund 40 Personen. Dabei spielt es keine Rolle, in welchem Bereich diese Organisation bzw. Unternehmen inhaltlich tätig ist.

In einem ersten Schritt werden die am Visionsprozess beteiligten Personen (zB MitarbeiterInnen eines Unternehmens oder Abteilung, Mitglieder einer Organisation oder Gemeinschaft, etc.) begleitet, ihre *eigene persönliche Vision* zu erstellen. Aufbauend auf dieser Vision erstellen die TeilnehmerInnen am Visionsentwicklungsprozess dann eine anziehende und attraktive *persönliche Systemvision*. In gemeinsamer Arbeit im Rahmen eines Workshops werden die so erstellten Systemvisionen ausgetauscht und in einem begleiteten Prozess eine *gemeinsame, tragfähige Vision* erstellt, bzw. die wesentlichen Themen und Aspekte der gemeinsamen Vision definiert.

Eine wesentliche Methode, die alle Schritte von Vikobama prägt, ist das Lernen aus der Zukunft und das wissensbasierte Management



Vikobama® baut auf der theoretischen Grundlage der Theory WaVe und dem methodischen Fundament des Berufungscoaching<sub>WaVe</sub> auf und erweitert dieses für den Einsatz in der Visionsentwicklung für kleine und mittelgroße Organisationen.

Vikobama® wurde in den letzten Jahren in mehreren Visionsentwicklungsprozessen in inhaltlich ganz unterschiedlichen Organisationen und Unternehmen erfolgreich eingesetzt. Die Methode wird wissenschaftlich an der Wirtschaftsuniversität Wien stetig evaluiert und weiterentwickelt.

## Der Lehrgang Vikobama®

### Zielgruppe:

Zertifizierte Berufungscoaches<sub>WaVe</sub>, (oder vergleichbare Vorbildung), die in Zukunft auch Visionsentwicklungsprozesse in Teams, Organisationen, Unternehmen und Gemeinschaften begleiten wollen.

### Aufbau des gesamten Zertifikatslehrgangs:

Der Zertifikatslehrgang Vikobama® besteht aus drei aufeinander aufbauenden Modulen mit insgesamt 50 Seminarstunden, die nur als Gesamtpaket gebucht werden können.

### Inhalte des Zertifikatslehrgangs:

In den ersten beiden Modulen des Lehrgangs wird das komplette Prozessmodell von Vikobama im Detail vorgestellt, besprochen, in Übungen ausprobiert und die Übungen reflektiert. Ziel ist es, dass die TeilnehmerInnen nach Ende des 2. Moduls in der Lage sind, einen Visionsentwicklungsprozess mit Vikobama in ihrem eigenen Tätigkeitsbereich selbständig anzuleiten und durchzuführen.

Im 3. Modul (Zertifizierungsmodul) werden dann diese durchgeführten Visionsentwicklungsprozesse vorgestellt, analysiert und reflektiert.

Nach dem erfolgreichen Abschluss des 3.Moduls erhalten die TeilnehmerInnen ein Zertifikat, das sie berechtigt, die eingetragene und geschützte Marke Vikobama® in ihrem eigenen Bereich anzubieten und anzuwenden.

### Inhalte im Detail:

- Kurze Wiederholung der Grundlagen des Berufungscoaching<sub>WaVe</sub>
- Kurze Wiederholung Berufungscoaching<sub>WaVe</sub> BC-1 bis BC-7, BC-G, BC-W
- Kurze Wiederholung der Theory WaVe
- Theorie der wissensbasierten Visionsentwicklung
- Einführung in grundlegende Moderationstechniken
- Grundlagen der systemischen Strukturaufstellungsarbeit für den Einsatz in der Visionsentwicklung in Teams
- Darstellung des kompletten Prozessmodells Vikobama® im Detail
  - Entwicklung der persönlichen Vision im Teamsetting
  - Entwicklung einer Team-Erfolgsbilanz
  - Entwicklung der persönlichen Systemvision
  - Strukturierte Erstellung einer gemeinsamen, von allen geteilten Systemvision auf Basis der persönlichen Systemvisionen
  - Darstellung unterschiedlicher Vorgehensweisen und Szenarien in Visionsentwicklungsprozessen mit Vikobama®
- Angeleitete Übungen anhand von Fallstudien aus der Praxis
- Durchführung eines kompletten Vikobama-Prozesses im 2.Modul des Lehrgangs
- Durchführung eines selbst geleiteten Vikobama-Prozesses in der Praxis und Reflexion und Supervision dieses Prozesses

### **Methoden im Zertifikatslehrgang:**

- Vortrag und Theorieinputs
- Fallstudien
- praktische Übungen
- ein durchgehender Visionsentwicklungsprozess
- Reflexion
- Arbeit in Kleingruppen
- Live-Coachings

### **Fachliche und inhaltliche Gesamtleitung**

**ao. Univ.Prof. Dr. Alexander Kaiser**, geb. 1965, verheiratet, Vater von drei Kindern, Professor für Wissensmanagement und Leiter der Abteilung für Wissensmanagement an der Wirtschaftsuniversität Wien, systemischer Coach mit Professional-Ausbildung und diversen Fort- und Weiterbildungen, theologische Ausbildung, langjährige Mitarbeit in der liturgischen Gestaltung in der Pallottikirche in Wien, Mitglied der Unio der Pallottiner. Begründer des Prozessmodells Berufungcoaching<sup>WaVe</sup><sup>®</sup> und der Methode Vikobama<sup>®</sup>. Gründer und Leiter von WaVe- Zentrum für Wachstum und Veränderung.

**Dr. Birgit Fordinal**, geb. 1978, Familie mit zwei Kindern, systemische Coach, ausgebildete Personal- und Organisationentwicklerin, Lektorin an der Abteilung für Wissensmanagement an der Wirtschaftsuniversität Wien. Birgit Fordinal hat zu Interaktionsprozessen in Coaching, Beratung und Therapie promoviert und hat langjährige Erfahrung in der Prozessbegleitung von Teams und Organisationen. Ihre inhaltlichen Schwerpunkte sind Purpose, Visionsentwicklung sowie persönliches und organisationales Lernen.

### **Veranstalter und Organisation**

WaVe – Zentrum für Wachstum und Veränderung ([wave.co.at](http://wave.co.at))

### **Arbeitszeiten:**

1. Modul: Mi 30.September 2026, 15.00 Uhr bis Fr 02.Oktober 2026 16:00 Uhr
2. Modul: Mo 16.Nov. 2026, 15.00 Uhr bis Mi 18. Nov 2026, 16.00 Uhr
3. Zertifizierungsmodul: Online, nach individueller Terminvereinbarung

## Kosten:

- Für den gesamten Lehrgang: 2.350,- Euro (zuzüglich Kosten für Übernachtung)  
In diesen Kosten sind alle Seminartage, die Zertifizierung, alle Unterlagen, Materialien und Flip-Protokolle, sowie die komplette Verpflegung zu den Mahlzeiten (ausgenommen Frühstück) und Getränke, sowie Pausenverpflegung an allen Seminartagen enthalten.
- Die Kosten für die Übernachtung betragen ca. 60,- Euro pro Nacht inkl. Frühstück. Sie sind in sehr guten Frühstückspensionen in Winzerhöfen in der Nähe unseres Seminarzentrums untergebracht, die alle zu Fuß gut erreichbar sind. Die Adresse ihrer Unterkunft bekommen Sie rechtzeitig übermittelt.
- Stornoregelungen:  
Die Rechnung über die 2.350 Euro wird Anfang Juni des Jahres ausgestellt und ist mit 15. Juni 2026 zur Zahlung fällig; eine kostenfreie Stornierung ist bis zum 29. Juni 2026 möglich.
  - Stornierung der Anmeldung ab 30. Juni 2026: 25% des Lehrgangsbeitrags;
  - Stornierung der Anmeldung ab 30. Juli 2026: 50% des Lehrgangsbeitrags;
  - Stornierung der Anmeldung bis 30. Aug. 2026: 75% des Lehrgangsbeitrags;
  - Stornierung danach: 100% des Lehrgangsbeitrags;
  - Nennen Sie uns eine/n ErsatzteilnehmerIn (zertifizierter Berufungscoach<sub>WaVe</sub>), der/die teilnimmt, entfallen die Stornokosten;
  - Stornierung ausschließlich per Email an [office@wave.co.at](mailto:office@wave.co.at)

**Ort:** Berufungszentrum WaVe-Wachau  
Weinbergstraße 24 in 3610 Joching / Weißenkirchen in der Wachau

**TeilnehmerInnenzahl:** maximal 12

### Anmeldung:

Über unsere Homepage unter <https://wave.co.at/lehrgang-berufungscoaching-wave/>

Teilnahmevoraussetzung: Zertifizierter Berufungscoach<sub>WaVe</sub>

Die TeilnehmerInnenzahl ist auf 12 Personen beschränkt, eine rechtzeitige Anmeldung wird daher sehr empfohlen!

### Kontakt und weitere Informationen:

Email: [anmeldung@wave.co.at](mailto:anmeldung@wave.co.at)

ao.Univ.-Prof. Dr. Alexander Kaiser

Dr. Birgit Fordinal

Email: [kaiser@wave.co.at](mailto:kaiser@wave.co.at)

Email: [fordinal@wave.co.at](mailto:fordinal@wave.co.at)

Alle Rechte an der geschützten Marke Vikobama® (einschl. des Rechts der Vergabe des Zertifikats zur Nutzung und zum Gebrauch der Marke Vikobama® und der damit verbundenen Methode) liegen bei ao. Univ.-Prof. Dr. Alexander Kaiser. Es besteht kein Rechtsanspruch auf die Verleihung des Zertifikats Vikobama®